



R8WAY
MOPH

วาระที่ 1.4 มติ คณะทำงานฯ 5*5 เขต 8

**นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8**

1. เห็นชอบ การจัดสรรเงินกันระดับเขต ส่วนที่กัน 15% ครั้งที่ 1 จำนวน 25 ล้านบาท

โดยมีเป้าประสงค์ในการจัดสรรเพื่อให้ทุกจังหวัด มีความมั่นคงทางการเงิน และ มีการบริหารจัดการ sw.ในจังหวัด ให้มีประสิทธิภาพ มีการช่วยเหลือกัน ในจังหวัด โรงพยาบาลมีความมั่นคงทางการเงิน โดยคณะทำงานฯ ได้มีมติ เห็นชอบแนวทางในการจัดสรร ดังนี้

1. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด โดยหาค่า สัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ของแต่ละ sw. ในจังหวัด และวัดประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัดด้วยค่า SD ภาพรวมจังหวัด แล้วนำมา Grading 7 จังหวัดในเขต

2 วิเคราะห์ความมั่นคงทางการเงินของจังหวัด โดยหาค่า สัดส่วน NWC ต่อค่าใช้จ่ายที่ปรับประสิทธิภาพแล้ว ภาพรวมจังหวัด และนำมา Grading 7 จังหวัดในเขต

*หากจังหวัดใดที่มีผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และ ความมั่นคงทางการเงินของจังหวัด ต่ำกว่าค่า Mean 7 จังหวัดในเขต ให้ วิเคราะห์ Trend SD ย้อนหลัง 2 ไตรมาส ประกอบด้วย

*คำนวณการจัดสรรเงินให้ระดับจังหวัด เพื่อไปปรับเกลี่ยเงินให้หน่วย บริการในจังหวัดต่อไป

3. ให้มีการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด
โดย MOU กับ สสจ. แจ้งให้ทราบก่อนรับเงินจัดสรร
4. จัดทำเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพจังหวัด หากจังหวัดดำเนินการ
ไม่ผ่านเกณฑ์ให้มีการดึงเงินกลับ

ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพ และความมั่นคงของจังหวัด

จังหวัด	1.วิเคราะห์ประสิทธิภาพ			2. วิเคราะห์ความมั่นคง		
	1.2 สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย			สัดส่วน NWC : ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ		
	ค่าใช้จ่ายไม่รวมค่าเสื่อมราคา	EBITDA R8WAY Clean	SD สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย	ค่าใช้จ่ายปรับประสิทธิภาพ / เดือน	NWC	สัดส่วน NWC : ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ
นครพนม	779,304,300.26	30,272,331.55	9.78%	153,125,692.56	482,760,266.46	3.15
บึงกาฬ	499,398,096.37	42,614,194.37	9.22%	98,288,947.58	157,805,321.07	1.61
เลย	961,813,908.16	30,688,890.26	12.17%	178,891,466.52	267,267,921.95	1.49
สกลนคร	1,726,025,534.23	55,456,838.73	8.36%	334,304,386.20	379,146,561.09	1.13
หนองคาย	835,220,126.56	70,508,547.64	8.19%	157,122,136.04	294,160,007.98	1.87
หนองบัวลำภู	544,037,922.78	5,659,114.62	11.92%	104,069,749.42	-23,677,269.19	-0.23
อุดรธานี	2,331,768,625.47	108,246,806.79	5.74%	437,284,938.00	1,322,568,336.25	3.02
รวมเขต 8	7,677,568,513.83	343,446,723.97	9.27%	1,463,087,316.32	2,880,031,145.60	1.97
		Mean ของ SD 7	9.34%		Mean ของ 7 จังหวัด	1.72



1SD = 2.24%



1SD = 1.15%

7.10-9.34	(X-1SD) - X	1	0.57-1.72	(X-1SD) - X	1
<7.10	<X-1SD	1.05	<0.57	<X-1SD	1.05
9.34-11.58	X - (X+1SD)	0.95	1.72-2.88	X - (X+1SD)	0.95
>11.58	>X+1SD	0.9	>2.88	>X+1SD	0.9

เห็นชอบ ใช้ประชากร UC เป็นเกณฑ์กระจายวงเงินตั้งต้น โดยนำค่า Grading ของแต่ละจังหวัด คูณด้วยจำนวนประชากร UC ผลการจัดสรรเป็นดังนี้

จังหวัด	1.1 จัดสรรตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ 50% วงเงิน 12,500,000 บาท				
	ปชก.UC [1]	วงเงินตั้งต้น [2]	Weight Grading [3]	วงเงินปรับตาม Wt. [4]=ทอน [2]ด้วย[3]	ยอดจัดสรร [5]=ปรับยอด [4]
นครพนม	538,200	1,616,465	0.95	1,535,642	1,557,294
บึงกาฬ	331,581	995,892	1.00	995,892	1,009,934
เลย	505,728	1,518,937	0.90	1,367,043	1,386,318
สกลนคร	855,781	2,570,309	1.00	2,570,309	2,606,550
หนองคาย	380,380	1,142,458	1.00	1,142,458	1,158,567
หนองบัวลำภู	385,948	1,159,182	0.90	1,043,263	1,057,973
อุดรธานี	1,164,241	3,496,758	1.05	3,671,596	3,723,364
รวมเขต 8	4,161,859	12,500,000		12,326,203	12,500,000

จังหวัด	1.2 จัดสรรตามเกณฑ์ความมั่นคง 50% วงเงิน 12,500,000 บาท				
	ปชก.UC [1]	วงเงินตั้งต้น [2]	Weight Grading [3]	วงเงินปรับตาม Wt. [4]=ทอน[2]ด้วย [3]	ยอดจัดสรร [5] = ปรับ ยอด[4]
นครพนม	538,200	1,616,465	0.90	1,454,819	1,516,761
บึงกาฬ	331,581	995,892	1.00	995,892	1,038,295
เลย	505,728	1,518,937	1.00	1,518,937	1,583,609
สกลนคร	855,781	2,570,309	1.00	2,570,309	2,679,747
หนองคาย	380,380	1,142,458	0.95	1,085,335	1,131,546
หนองบัวลำภู	385,948	1,159,182	1.05	1,217,141	1,268,964
อุดรธานี	1,164,241	3,496,758	0.90	3,147,082	3,281,077
รวมเขต 8	4,161,859	12,500,000		11,989,514	12,500,000

จังหวัด	รวมยอดจัดสรร ร่างที่ 1 วงเงิน 25,000,000 บาท			
	เกณฑ์ ประสิทธิภาพ	เกณฑ์ความ มั่นคง	รวม	คิดเป็น บาท/บัตร
นครพนม	1,557,294	1,516,761	3,074,056	5.71
บึงกาฬ	1,009,934	1,038,295	2,048,229	6.18
เลย	1,386,318	1,583,609	2,969,927	5.87
สกลนคร	2,606,550	2,679,747	5,286,296	6.18
หนองคาย	1,158,567	1,131,546	2,290,113	6.02
หนองบัวลำภู	1,057,973	1,268,964	2,326,937	6.03
อุดรธานี	3,723,364	3,281,077	7,004,442	6.02
รวมเขต 8	12,500,000	12,500,000	25,000,000	6.01
			ผลต่าง Max-Min บาท/บัตร	0.47

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
1	ค่า SD ของสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ภาพรวมจังหวัด ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	1. SD ของจังหวัด น้อยกว่าค่า Mean ของ 7 จว.ในเขต 2.จว.ที่ SD สูงกว่า ค่า Mean ดูแนวโน้ม ที่ดีขึ้น	100 50
2	สัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ ภาพรวมจังหวัด ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	.1 ค่าสัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่าย ประสิทธิภาพ ภาพรวม จังหวัด สูงกว่า ค่า Meanของ 7 จว. ในเขต : ค่ามาก = ดี) 2.จว.ต่ำกว่าค่า Mean ดูแนวโน้มที่ดีขึ้น	100 50
3	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีรายได้ (ไม่ รวมงบลงทุน) มากกว่าหรือเท่ากับ ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย) ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	มากกว่า ร้อยละ 80	100

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
4	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ งบทดลองเบื้องต้นจากระบบ Electronic (ค่าเฉลี่ยคะแนนรายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62) ณ วันที่ 15 ของเดือน เวลา 16.00 น.	ร้อยละ 100	100
5	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบงบทดลองจากระบบ Mapping เขต 8 (ค่าเฉลี่ยคะแนนรายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62) ณ วันที่ 15 ของเดือน เวลา 16.00 น.	ร้อยละ 100	100
6	คุณภาพการจัดการข้อมูล E-Claim (สิทธิ UC)	ร้อยละข้อมูล E-Claim ที่ผ่านการตรวจสอบ > 99% (ภาพรวมจังหวัด)	100

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
7	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) ≥ 3 ตัว ประมวลผล ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	มากกว่าร้อยละ 65	100
8	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เวลา 16.00 น.	มากกว่าร้อยละ 80	100
9	ร้อยละของ sw.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ระดับ 4- 7 (NI กระบอง) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-กย.62) ณ วันที่ 15 ของเดือน เวลา 16.00 น.	1. sw.ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 4 2. ร้อยละ sw.ระดับ 4-7 3. ร้อยละ sw.ระดับ 4-7 ที่ดีขึ้น	100
10	ร้อยละคุณภาพงบการเงินภาพรวมจังหวัด คะแนนจากกลุ่มตรวจสอบภายใน ข้อมูล ณ สรุปรายการตรวจราชการ รอบที่ 2/2562	มากกว่าร้อยละ 80	100

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด (ต่อ)

รวม 10 ข้อ 1,000 คะแนน

นำผลรวมคะแนน มาคิดร้อยละ และนำมาจัดระดับประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการของจังหวัด

ร่าง การจัดระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
และร้อยละการคืนเงินกลับ

ระดับ A	คะแนนรวม มากกว่าร้อยละ 80	ไม่คืนเงินกลับ
ระดับ B+	คะแนนรวม 76-80	คืนเงินกลับร้อยละ 10
ระดับ B	คะแนนรวม 71-75	คืนเงินกลับร้อยละ 20
ระดับ C+	คะแนนรวม 66-70	คืนเงินกลับร้อยละ 40
ระดับ C	คะแนนรวม 61-65	คืนเงินกลับร้อยละ 60
ระดับ D	คะแนนรวม 51-60	คืนเงินกลับร้อยละ 80
ระดับ F	คะแนนรวมต่ำกว่า 50	คืนเงินกลับร้อยละ 100

เสนอ คณะกรรมการฯ เขตสุขภาพ เพื่อ

1. แจ้ง เกณฑ์ประเมินผล การรับเงิน ให้ นพ.สสจ.ทุกแห่งทราบ
2. จังหวัดปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการ
ส่งข้อมูลให้ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 ภายในวันที่ 22 พ.ค. 62
เพื่อแจ้ง สปสช. โอนเงินให้หน่วยบริการต่อไป

2. เห็นชอบ ให้ sw. เข้า พปง. ปี 2562 จำนวน 3 แห่ง (+ พปง. ปี 61. 1 แห่ง)

ลำดับ	จังหวัด	โรงพยาบาล	Risk Score NI เขต 8			แนวโน้ม EBITDA					
			มค 62	กพ 62	มีค 62	ตค 61	พย 61	ธค 61	มค 62	กพ 62	มีค 62
1	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	7	7	-1,335,794.06	338,453.64	-1,270,804.44	-1,447,457.80	-853,309.83	-751,202.30
2	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	7	7	7	-6,420,026.68	-2,189,711.54	-3,386,533.76	-4,641,124.74	-4,606,735.20	-3,207,401.49
3	อุดรธานี	บ้านดุง,รพช.	7	7	7	-6,108,960.82	1,825,576.02	-389,980.18	-2,460,419.32	-6,819,469.98	-6,507,715.93
4	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	7	7	7	-8,306,672.83	-8,444,028.17	-11,540,971.38	-12,650,880.22	-17,259,771.76	-18,881,371.35

เห็นชอบแผนการลงพื้นที่ตรวจสอบประเมิน sw.พปง.และ sw. ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่อง ระดับ 7 ในเดือน พ.ค. – มิ.ย.62

3. เห็นชอบการปรับแก้ไขข้อมูลการดึงเงินกลับของ sw.รับ CF จวต 2 ปี 2561

ลำดับที่	หน่วยบริการ	วงเงิน CF ที่ได้รับ	ผลตามมติ คทท.5x5 ครั้งที่ 2/2562 พิจารณาเห็นชอบแล้ว					ผลการคำนวณที่ถูกต้อง				
			คะแนน ประเมิน	เกรด	ดึงเงินกลับ		เงินคงเหลือ	คะแนน ประเมิน	เกรด	ดึงเงินกลับ		เงินคงเหลือ
		(บาท)			ร้อยละ	วงเงิน(บาท)	(บาท)			ร้อยละ	วงเงิน(บาท)	(บาท)
		[1]			[3]	$[4]=[1]*[3]/100$	$[5]=[1]-[4]$			[7]	$[8]=[1]*[7]/100$	$[9]=[1]-[8]$
1	บ้านแพ้ว	684,148	69	C+	40	164,195.52	519,952.48	74	B	20	136,829.60	547,318.40
2	ธาตุพนม	1,000,000	90	A	0	-	1,000,000.00	84	A	0	-	1,000,000.00
3	พังโคน	1,421,072	89	A	0	-	1,421,072.00	95	A	0	-	1,421,072.00
4	ศรีเชียงใหม่	700,000	83	A	0	ไม่ดึงเงินกลับ	700,000.00	72	B	20	ไม่ดึงเงินกลับ	700,000.00
5	สังคม	700,000	77	B+	10	เนื่องจากดึงเงิน	700,000.00	60	D	80	เนื่องจากดึงเงิน	700,000.00
6	โพธิ์ตาก	795,392	72	B	20	ระดับจังหวัดกลับแล้ว	795,392.00	72	B	20	ระดับจังหวัดกลับแล้ว	795,392.00
7	นากลาง	1,000,000	65	C	60	120,000.00	880,000.00	53	D	80	800,000.00	200,000.00
8	โนนสัง	1,169,626	89	A	0	-	1,169,626.00	89	A	0	-	1,169,626.00
9	หนองวัวซอ	527,119	91	A	0	-	527,119.00	80	B+	10	52,711.90	474,407.10
10	หนองหาน	2,000,000	82	A	0	-	2,000,000.00	82	A	0	-	2,000,000.00
รวมทั้งสิ้น		9,997,357				284,196	9,713,161				989,542	9,007,816

ที่มา : ตามที่กลุ่มงาน CFO เขต8 ได้นำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพ รพ. ที่ได้รับเงิน CF งวดที่ 2 ปี 2561 ต่อที่ประชุม คทง.5x5 ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 มี.ค. 2562 ไปแล้ว

ภายหลังได้ตรวจพบว่า มีข้อผิดพลาด ดังนี้

1. การให้คะแนน แนวโน้ม Risk Score ที่ดีขึ้น
2. การวางสูตรคำนวณการดึงเงินกลับผิด

ลำดับที่	หน่วยบริการ	วงเงิน CF ที่ได้รับ (บาท) [1]	ผลตามมติ คทง.5x5 ครั้งที่ 2/2562 พิจารณาเห็นชอบแล้ว				
			คะแนน ประเมิน (ร้อยละ) [2]	เกรด	ดึงเงินกลับ		เงินคงเหลือ (บาท) [5]=[1]-[4]
					ร้อยละ [3]	วงเงิน(บาท) [4]=[1]*[3]/100	
1	บ้านแพ้ว	684,148	69	C+	40	164,195.52	519,952.48
2	ธาดพนม	1,000,000	90	A	0	-	1,000,000.00
3	พังโคน	1,421,072	89	A	0	-	1,421,072.00
4	ศรีเชียงใหม่	700,000	83	A	0	ไม่ดึงเงินกลับ	700,000.00
5	สังคม	700,000	77	B+	10	เนื่องจากดึงเงิน	700,000.00
6	โพธิ์ตาก	795,392	72	B	20	ระดับจังหวัดกลับแล้ว	795,392.00
7	นากลาง	1,000,000	65	C	60	120,000.00	880,000.00
8	โนนสัง	1,169,626	89	A	0	-	1,169,626.00
9	หนองบัวขง	527,119	91	A	0	-	527,119.00
10	หนองหาน	2,000,000	82	A	0	-	2,000,000.00
รวมทั้งสิ้น		9,997,357				284,196	9,713,161

การจัดระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของโรงพยาบาล และร้อยละการดึงเงินกลับ

ระดับ A คะแนนรวม มากกว่าร้อยละ ๘๐
ระดับ B+ คะแนนรวม ๗๖-๘๐
ระดับ B คะแนนรวม ๗๑-๗๕
ระดับ C+ คะแนนรวม ๖๖-๗๐
ระดับ C คะแนนรวม ๖๑-๖๕
ระดับ D คะแนนรวม ๕๑-๖๐
ระดับ F คะแนนรวมต่ำกว่า ๕๐

ไม่ดึงเงินกลับ
ดึงเงินกลับร้อยละ ๑๐
ดึงเงินกลับร้อยละ ๒๐
ดึงเงินกลับร้อยละ ๔๐
ดึงเงินกลับร้อยละ ๖๐
ดึงเงินกลับร้อยละ ๘๐
ดึงเงินกลับร้อยละ ๑๐๐

วงเงินที่ต้องถูกดึงเงินกลับที่ถูกต้อง
ตามสูตร = $[4] = [1] \times [3] / 100$
= $1,000,000 \times 60 / 100 = 600,000$ บาท



R8WAY
MOPH

การคำนวณ คะแนนการประเมิน (ข้อ1) ค่า Risk 7 NI เขต8

การคำนวณคะแนน (เดิม)

ID	Org	Risk 7 NI เขต 8				การวิเคราะห์			รวมคะแนน	คะแนนเฉลี่ย
		กย.61	ดค.61	พย.61	ธค.61	ดค.61	พย.61	ธค.61		
1	บ้านแพ้ว,รพช.	5	7	2	2	FALSE	1	1	2	66.67
2	ธาตุพนม,รพช.	7	6	6	5	1	1	1	3	100.00
3	พังโคน,รพช.	6	6	2	3	1	1	FALSE	2	66.67
4	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	7	7	6	1	1	1	3	100.00
5	สังคม,รพช.	7	7	7	7	1	1	1	3	100.00
6	โพธิ์ตาก,รพช.	7	7	4	4	1	1	1	3	100.00
7	นากลาง,รพช.	5	7	7	7	FALSE	1	1	2	66.67
8	โนนสัง,รพช.	6	6	3	3	1	1	1	3	100.00
9	หนองวัวซอ,รพช.	6	6	5	5	1	1	1	3	100.00
10	หนองหาน,รพช.	6	6	7	4	1	FALSE	1	2	66.67

ข้อสังเกต : sw.บ้านแพ้ว เดือน กย.61 Risk 5 และมีการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน มาถึงเดือน ธค.61 มี Risk 2 ผลคะแนนประเมิน = 66.67
: sw.สังคม เดือน กย.61 – ธค.61 มี Risk 7 แต่ได้ผลคะแนนการประเมิน = 100

**R8WAY**
MOPH

คำนวณคะแนน ใหม่

คะแนน จาก กย.61 ถึง ธค.61
คาดหวังลดลง 3 ระดับ เต็ม 100

ID	Org	Risk 7 NI เขต 8				การวิเคราะห์			คะแนน
		กย.61	ตค.61	พย.61	ธค.61	ตค.61	พย.61	ธค.61	
1	บ้านแพลง,รพช.	5	7	2	2	0	3	3	100.00
2	ธาตุพนม,รพช.	7	6	6	5	1	1	2	66.67
3	พังโคน,รพช.	6	6	2	3	0	4	3	100.00
4	ศรีเชียงใหม่,รพช.	7	7	7	6	0	0	1	33.33
5	สังคม,รพช.	7	7	7	7	0	0	0	-
6	โพธิ์ตาก,รพช.	7	7	4	4	0	3	3	100.00
7	นาแก,รพช.	5	7	7	7	0	0	0	-
8	โนนสัง,รพช.	6	6	3	3	0	3	3	100.00
9	หนองวัวซอ,รพช.	6	6	5	5	0	1	1	33.33
10	หนองหาน,รพช.	6	6	7	4	0	0	2	66.67



R8WAY
MOPH

THANK YOU